

- ✓ Vooruitstrevende missie
- ✓ Juiste visie
- ✓ Gegarandeerd draagvlak
- ✓ Helderheid in doelen
- ✓ Gezamenlijk succes



### Korte beschrijving

#### Succes is een reis, geen einddoel

In de training 'Missie- en visievorming' geef je betekenis aan de begrippen **missie**, **visie** en **doelen** en pas je ze toe op je afdeling, de organisatie en jezelf.

In de managementliteratuur kun je veel lezen over het stellen van doelen, visie en missie, elke auteur ontwikkelt zijn eigen aanpak daarin. **Er bestaat geen 'beste aanpak'**, het is meer een kwestie van zoeken naar de methode die bij jou past. De training biedt je een grote blokkendoos die naar believen, doch niet willekeurig, in een bepaalde volgorde kan worden geplaatst.

Natuurlijk is het effect van de methode minimaal als de communicatie binnen het bedrijf wordt verwaarloosd. Een afdeling of organisatie die bezig is met het **ontwikkelen van doelen**, visie en missie doet dat door te **communiceren**. Actief luisteren is een belangrijk instrument bij het ontdekken van de doelen van je collegae. Tijdens de training Missie- en visievorming komen de bijbehorende praktische **communicatievaardigheden** aan bod.

Er bestaat in onze optiek geen ideale blauwdruk, maar met de **kennis** en **vaardigheden** die je hebt opgedaan en opdoet ben je in staat om **kritisch** om te gaan met de interne **veranderingsprocessen** van je organisatie.

#### Taal kun je zien als een veranderingsinstrument

Taal en daarmee de cultuur, normen en waarden zijn allen van **invloed** op het al dan niet slagen van een veranderingstraject. Om **succesvol** te zijn worden eerst de volgende vragen gesteld:

- Waar willen we naartoe?
- Wat willen we bereiken?
- Wanneer moeten de resultaten zichtbaar zijn?
- Welke doelen streven we na?
- Wat is onze visie? En onze missie?

### Tijdsbestek

De training Missie- en visievorming duurt meerdere dagen, verdeeld over het jaar en wordt naar gelang de opleidingsvraag in overleg vastgesteld.

Een dag duurt van 09:30 tot 17:00 uur, met daarin twee pauzes voor koffie/thee en een lunchpauze.

## Programma

### Het programma van de training Missie- en visievorming bestaat uit:

- Theorie en praktijk achter de gemeenschappelijke missie, visie en doelen
- Theorie en praktijk achter het stellen van einddoelen
- Het schrijven van de missie en visie
- Visie en missie in de praktijk
- Meetbaar maken van de resultaten, wat is de testprocedure?
- Specifiek maken, wanneer en waar precies
- De vormvoorwaarden van de doelen duidelijk hebben
- Hoe te formuleren, Pro-actief of reactief
- Binnen je 'circle of influence' of er buiten
- Subdoelen stellen als mijlpalen
- Je flexibiliteit vergroten en na evaluatie herschrijven
- De neveneffecten onderzoeken
- De trap gemeenschappelijk op en afgaan
- Onderscheidt zien tussen mogelijke houdingen en een visie
- Het minimale doel bepalen
- De Logische niveaus van de organisatie onder de loep nemen
- 'Inbedding', stel je voor dat het doel bereikt is, wat nu?

## Resultaat

### Het resultaat van de training Missie- en visievorming:

- Goed geformuleerde missie, visie en doelen.
- Gegarandeerd draagvlak van de medewerkers en het management
- Duidelijkheid in de kerncompetenties en vaardigheden van de organisatie
- Afspraken maken over het gedrag in relatie tot de doelen
- Op weg naar gezamenlijke resultaten
- Helderheid in de factoren die de organisatie uniek maakt
- Helderheid in wat doorslaggevend is voor het succes van de organisatie
- Duidelijkheid in wat essentieel is voor de levensvatbaarheid van de organisatie
- Een organisatie waar je wilt werken

## Investing

Missie- en visievorming verzorgen wij uitsluitend als In-Company training. Wij inventariseren graag de wensen in een vrijblijvend persoonlijk gesprek. Hierna ontvang je van ons een op maat geschreven voorstel.

Je kunt ons op werkdagen telefonisch bereiken op nummer **0252 - 518 537** en 24/7 via **info@gebv.nl**.

